

**Sprawozdanie z wykonania planu działalności za rok 2018 r.
Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Stęszewie**

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2018 r.

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu			Zadania	
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia	Osiągnięta wartość	Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
1	2	3	4	5	6	7
1	Zapewnienie wszystkim mieszkańcom Gminy Stęszew dostępu do wody poprzez rozbudowę lub modernizację stacji uzdatniania wody.	Remont i modernizacja określonych obiektów	Miernik logiczny TAK/NIE	TAK	Remonty przepompowni ścieków (Strykowo, Strykowo II, Dębienko) Remonty SUW	Przeprowadzono remonty i modernizacje SUW: · Będlewo (dodatkowy zestaw hydroforowy), · Modrze (przepompownia), · Witobel (instalacja pomp, dodatkowy zestaw hydroforowy), · Wronczyn (naprawa aeratorów), · Zamysłowo (remont stacji).
2	Osiągnięcie i utrzymanie dobrego stanu wód powierzchniowych i podziemnych					
3	Poprawa wykorzystania zasobu mieszkaniowego Gminy Stęszew i osiągnięcie wymaganych standardów jakości powietrza	Remont i termomodernizacja budynków komunalnych	≥ 3	TAK	Remont wytypowanych budynków komunalnych Przeprowadzenie termomodernizacji budynków	Wykonanie remontów budynków i lokali komunalnych: · Stęszew ul. Wojska Polskiego 8 i 8a , Strykowo 3/3, Jeziorki ul. Bukowska 10/3 (montaż wentylacji, instalacje gazowe), · Stęszew ul. rynek 22 (8 lokali podłączono do instalacji gazowej), · Stęszew ul. p. Skargi 28 – Dom nauczyciela (montaż 18 domofonów), · Jeziorki ul. Poczтова 6 (naprawa dachu, montaż wentylacji), · Strykowo ul. Nowa 7/2, Stęszew ul. Poznańska 11a/1 i ul. Kościańska 73/2, Będlewo ul. Szkolna 3/5 (wymiana okien lub drzwi) · Stęszew ul. Poznańska 11a/3 (wymiana posadzki, izolacja fundamentów), · Stęszew ul. Wojska Polskiego 8/4-5, · Jeziorki ul. Poczтова · Srocko 6.

CZEŚĆ C: Realizacja innych celów w roku 2018 r.

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ³⁾			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość	Osiągnięta wartość		
1	2	3	4	5	6	7
1	Poprawa jakości obsługi mieszkańców gminy Stęszew w zakresie zapewnienia dostawy wody i odprowadzenia ścieków	Wymiana wodomierzy z funkcją do odczytu radiowego	≥ 420 sztuk	461	Sukcesywny zakup nowych urządzeń do odczytu stanu zużycia wody z funkcją odczytu radiowego – docelowo wymiana wszystkich urządzeń do odczytu wodomierzy.	Sukcesywny zakup nowych urządzeń do odczytu stanu zużycia wody z funkcją odczytu radiowego i ich instalacja lub wymiana.
		Załatwienie wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej lub kanalizacji sanitarnej w terminie 30 dni	≥ 99 % wniosków	100 %	Sprawne i terminowe wydawanie warunków technicznych oraz uzgadnianie projektów technicznych przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych.	Sprawne i terminowe wydawanie warunków technicznych oraz uzgadnianie projektów technicznych przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych.
		Załatwienie wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej w terminie 14 dni	≥ 80 % wniosków	72,53	Zorganizowanie sprawnej i bezpiecznej dla środowiska gospodarki wodociągowej i kanalizacyjnej.	
2	Ujawnianie przypadków naruszeń prawa w zakresie korzystania z gminnej sieci wodociągowej lub kanalizacji sanitarnej	Liczba kontroli przyłączy wodno-kanalizacyjnych, szczelności szamb i aktualności umów na opróżnianie szamb	≥ 600 kontroli	894	Kontrola legalności korzystania z przyłączy wodno-kanalizacyjnych. Kontrola stanu technicznego szamb i umów na opróżnianie szamb.	Kontrole legalności korzystania z przyłączy wodno-kanalizacyjnych. Kontrole stanu technicznego szamb i umów na opróżnianie szamb.

Lp.	Cel	Mierniki określające stopień realizacji celu ³⁾			Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu	Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu
		Nazwa	Planowana wartość	Osiągnięta wartość		
1	2	3	4	5	6	7
4	Poprawa efektywności działania Zakładu	Windykacja przeterminowanych należności z tytułu świadczenia przez Zakład odpłatnych usług dla ludności i podmiotów gospodarczych	zmniejszenie kwoty należności przeterminowanych o co najmniej 2% w stosunku do roku poprzedniego	wzrost o 16.94%	Cykliczna analiza należności przeterminowanych. Podejmowanie działań windykacyjnych. Kierowanie spraw do sądów oraz do egzekucji komorniczej. Podejmowanie innych działań zabezpieczających interes Zakładu i Gminy np. wszczynanie postępowań w zakresie wstrzymania dostaw wody.	Cykliczna analiza należności przeterminowanych. Podejmowanie działań windykacyjnych wobec największych dłużników i dłużników, którzy nie płacą za kilka kolejnych okresów. Kierowanie spraw do sądów oraz do egzekucji komorniczej. Podejmowanie innych działań zabezpieczających interes Zakładu i Gminy np. wszczynanie postępowań w zakresie wstrzymania dostaw wody

CZĘŚĆ D: Informacja dotycząca realizacji celów objętych planem działalności na rok 2018

W 2018 r. nie osiągnięto celu Załatwienia nie mniej niż 80% wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej w terminie 14 dni. Analizując przyczyny nieosiągnięcia tego celu należy wskazać na fakt, że załatwienie wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej w terminie 14 dni nie jest zależne wyłącznie od pracowników Zakładu. Po pierwsze, występują wnioski, które wymagają podjęcia dodatkowych, niestandardowych czynności, a niejednokrotnie konieczne jest uzupełnienie wniosku o dodatkowe dokumenty, co ma wpływ na długość okresu, w którym wnioski są załatwiane. Dodatkowo wskazać należy, że każdy wniosek jest konsultowany z Urzędem Miejskim w Stęszewie. W sytuacji absencji chorobowej pracownika Urzędu, proces akceptacji mógł ulec wydłużeniu. Podkreślenia wymaga również fakt, że osoba odpowiedzialna w Zakładzie za załatwianie wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej tj. Kierownik Działu Technicznego przez dłuższy okres 2018 r. zastępował nieobecnego z powodu choroby Dyrektora Zakładu, przez co obarczony był dodatkowymi obowiązkami.

W 2018 r. nie osiągnięto również celu dotyczącego zmniejszenie kwoty należności przeterminowanych o co najmniej 2% w stosunku do roku poprzedniego. Wskazać przy tym należy, że w poprzednich latach cel ten był osiąganym a wskaźnik zmniejszenia kwoty należności przeterminowanych w stosunku do roku poprzedniego przekraczał znacznie 2%. W roku 2018 nie podejmowano aż tyle działań w zakresie wstrzymywania dostawy wody z powodu częstych interwencji dotyczących awarii sieci wodociągowej i kanalizacyjnej. Wskazać również należy, że proces odzyskiwania należności na drodze sądowej jest długotrwały i mało skuteczny.

Staszew, dn. 14.02.19

.....
data

Dyrektor

Zbigniew Grześkowiak

.....
podpis Dyrektora Zakładu