

Sprawozdanie z wykonania planu działalności za rok 2019 r. Zakładu Gospodarki Komunalnej i Mieszkaniowej w Stęszewie

CZĘŚĆ A: Realizacja najważniejszych celów w roku 2019 r.

| Lp. | Cel | Mierniki określające stopień realizacji celu | | | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu |
|-----|---|---|---|-----------------------------------|--|---|
| | | Nazwa | Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku | Osiągnięta wartość na koniec roku | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Zapewnienie wszystkim mieszkańcom Gminy Stęszew dostępu do wody poprzez rozbudowę lub modernizację stacji uzdatniania wody. | Remont i modernizacja określonych obiektów | Miernik logiczny TAK/NIE | TAK | Remonty przepompowni ścieków (Strykowo, Strykowo II, Dębienko). Remonty SUW. | Przeprowadzono remont przepompowni Strykowo ul. Poznańska oraz remont sanitariatów w SUW Witobel. Dokonano wymiany pompy na nową dla SUW Będlewo, wymieniono odcinek sieci przy ul. Krasickiego w Stęszewie. Przeprowadzono remont dmuchawy w Oczyszczalni ścieków. Przeprowadzono modernizację Oczyszczalni ścieków Witobel (wymiana blachy na sito-piaskownika, wymiana szczotek). Wykonano dokumentację geologiczno-inżynierską dla Oczyszczalni ścieków Witobel. Dokonano wymiany pompy na nową dla SUW Będlewo. |
| 2 | Osiągnięcie i utrzymanie dobrego stanu wód powierzchniowych i podziemnych | | | | | |
| 3 | Poprawa wykorzystania zasobu mieszkaniowego Gminy Stęszew i osiągnięcie wymaganych standardów jakości powietrza | Remont i termomodernizacja budynków komunalnych | ≥ 3 | TAK | Remont wytypowanych budynków komunalnych. Przeprowadzenie termomodernizacji i budynków | Przeprowadzono roczny przegląd techniczny budynków komunalnych i przegląd elektryczny budynków komunalnych. Przeprowadzono przeglądy roczne budynków i przeglądy roczne instalacji gazowych. Wykonano instalację wewnętrzną co z montażem kotła gazowego przy ul. W. Polskiego 8a/4 i 8a/2 w Stęszewie. Przeprowadzono prace remontowe W. Polskiego 8/4-5. Przygotowano dokumentację techniczną przyłączy gazowych do budynków przy ul. Poznańskiej 8, 13 i 13a w Stęszewie. Wykonano szamba w Piekarach przy ul. Dobieżyńskiej 4/2. Przeprowadzono remont mieszkań: <ul style="list-style-type: none"> - przy ul. Wojska Polskiego 8/3 w Stęszewie - panele, malowanie, wymiana armatury łazienkowej; - przy ul. Kościańskiej 73 w Stęszewie - wybicie drzwi, założenie wykładziny, - założenie rynien w budynku przy ul. P. Skargi 28 w Stęszewie. - wymiana pieca w lokalu przy ul. Wojska Polskiego 2/3 w Stęszewie, Wykonano instalację gazową przy ul. Wojska Polskiego 8/17 w Stęszewie. |

CZĘŚĆ C: Realizacja innych celów w roku 2019 r.

| Lp. | Cel | Mierniki określające stopień realizacji celu ³⁾ | | | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu |
|-----|--|---|-------------------|--------------------|--|--|
| | | Nazwa | Planowana wartość | Osiągnięta wartość | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Poprawa jakości obsługi mieszkańców gminy Stęszew w zakresie zapewnienia dostawy wody i odprowadzenia ścieków | Wymiana wodomierzy z funkcją do odczytu radiowego | ≥ 420 sztuk | 587 | Sukcesywny zakup nowych urządzeń do odczytu stanu zużycia wody z funkcją odczytu radiowego – docelowo wymiana wszystkich urządzeń do odczytu wodomierzy. | Sukcesywny zakup nowych urządzeń do odczytu stanu zużycia wody z funkcją odczytu radiowego i ich instalacja lub wymiana. |
| | | Załatwienie wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej lub kanalizacji sanitarnej w terminie 30 dni | ≥ 99 % wniosków | 100 % | Sprawne i terminowe wydawanie warunków technicznych oraz uzgadnianie projektów technicznych przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych. | Sprawne i terminowe wydawanie warunków technicznych oraz uzgadnianie projektów technicznych przyłączy wodociągowych i kanalizacyjnych. |
| | | Załatwienie wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej w terminie 14 dni | ≥ 80 % wniosków | 77% | Zorganizowanie sprawnej i bezpiecznej dla środowiska gospodarki wodociągowej i kanalizacyjnej. | |
| 2 | Ujawnianie przypadków naruszeń prawa w zakresie korzystania z gminnej sieci wodociągowej lub kanalizacji sanitarnej | Liczba kontroli przyłączy wodno-kanalizacyjnych, szczelności szamb i aktualności umów na opróżnianie szamb | ≥ 600 kontroli | 815 | Kontrola legalności korzystania z przyłączy wodno-kanalizacyjnych. Kontrola stanu technicznego szamb i umów na opróżnianie szamb. | Kontrole legalności korzystania z przyłączy wodno-kanalizacyjnych. Kontrole stanu technicznego szamb i umów na opróżnianie szamb. |

| Lp. | Cel | Mierniki określające stopień realizacji celu ³⁾ | | | Najważniejsze planowane zadania służące realizacji celu | Najważniejsze podjęte zadania służące realizacji celu |
|-----|--|--|--|--------------------|---|--|
| | | Nazwa | Planowana wartość | Osiągnięta wartość | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 3 | Budowa garażu dla specjalistycznego sprzętu | Zakończenie budowy | Miernik logiczny TAK/NIE | TAK | Sprawne przeprowadzenie postępowania o zamówienia publiczne. Zabezpieczenie środków na budowę. Nadzór postępów budowy. | Sprawne przeprowadzenie postępowania o zamówienia publiczne. Zabezpieczenie środków na budowę. Nadzór postępów budowy. |
| 4 | Poprawa efektywności działania Zakładu | Wskaźnik spraw skierowanych na drogę sądową w zakresie należności przeterminowanych (liczba wysłanych pozwów/liczba wystawionych wezwań ostatecznych do zapłaty) | 50% | 41,63% | Sprawny przepływ informacji odnośnie należności przeterminowanych i wysłanych wezwań. Bezwzględne przygotowanie pozwów do sądu w przypadku braku reakcji ze strony dłużnika. | Sprawny przepływ informacji odnośnie należności przeterminowanych i wysłanych wezwań. Bezwzględne przygotowanie pozwów do sądu w przypadku braku reakcji ze strony dłużnika. |
| | | Windykacja przeterminowanych należności z tytułu świadczenia przez Zakład odpłatnych usług dla ludności i podmiotów gospodarczych | zmniejszenie kwoty należności przeterminowanych o co najmniej 2% w stosunku do roku poprzedniego | 11,99% | Cykliczna analiza należności przeterminowanych. Podejmowanie działań windykacyjnych. Kierowanie spraw do sądów oraz do egzekucji komorniczej. Podejmowanie innych działań zabezpieczających interes Zakładu i Gminy np. wszczynanie postępowań w zakresie wstrzymania dostaw wody. | Cykliczna analiza należności przeterminowanych. Podejmowanie działań windykacyjnych wobec największych dłużników i dłużników, którzy nie płacą za kilka kolejnych okresów. Kierowanie spraw do sądów oraz do egzekucji komorniczej. Podejmowanie innych działań zabezpieczających interes Zakładu i Gminy np. wszczynanie postępowań w zakresie wstrzymania dostaw wody |

CZEŚĆ D: Informacja dotycząca realizacji celów objętych planem działalności na rok 2019

W 2019 r. nie osiągnięto celu załatwienia nie mniej niż 80% wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej w terminie 14 dni. Analizując przyczyny nieosiągnięcia tego celu należy wskazać na fakt, że załatwienie wniosków o wydanie warunków technicznych podłączenia do sieci wodociągowej, kanalizacji sanitarnej w terminie 14 dni nie jest zależne wyłącznie od pracowników Zakładu. Po pierwsze, występują wnioski, które wymagają podjęcia dodatkowych, niestandardowych czynności, a niejednokrotnie konieczne jest uzupełnienie wniosku o dodatkowe dokumenty, co ma wpływ na długość okresu, w którym wnioski są załatwiane. Dodatkowo wskazać należy, że każdy wniosek jest konsultowany z Urzędem Miejskim w Stęszewie. W sytuacji absencji chorobowej pracownika Urzędu, proces akceptacji mógł ulec wydłużeniu.

W 2019 r. nie osiągnięto również celu dotyczącego co najmniej 50% spraw skierowanych na drogę sądową w zakresie należności przeterminowanych (liczba wysłanych pozwów/liczba wystawionych wezwań ostatecznych do zapłaty). W roku 2019 wprowadzono nowe procedury dotyczące windykacji i egzekucji należności przeterminowanych, lecz ich ostateczny efekt nie został jeszcze osiągnięty. Wskazać również należy, że proces odzyskiwania należności na drodze sądowej jest długotrwały i mało skuteczny. Równolegle podejmowano jednak działania dyscyplinujące notorycznych dłużników Zakładu np. poprzez wstrzymywanie dostawy wody.

6.02.2020.

data

podpis Dyrektora Zakładu

Dyrektor
